

West-Brabant Midden brengt balans tussen inhoud en gedrag

Febronie Stokla, Sanne Ligthoet en Patrick 't Hart

Om de programmadoelen daadwerkelijk te behalen is er meer nodig dan alleen goede onderwijsinhoud. Sterk Techniekonderwijs regio West-Brabant Midden (Techniektalenten) besteedt daarom naast de implementatie van de ontwikkelde activiteiten en onderwijs, veel aandacht aan de voorwaarden die nodig zijn om succesvol te veranderen.

Febronie Stokla is, naast docente Natuur & Techniek (N&T), procesbegeleider van het Munnikenheide College in Etten-Leur en Rucphen. "We hebben dit schooljaar voor een nieuwe structuur gekozen om ervoor te zorgen dat STO landt bij elke school. Er is nu per school één implementatieteam. Daardoor is er een kleiner team betrokken dan voorheen, toen het nog regionaal was georganiseerd. Taak aan deze teams is om het ontwikkelde materiaal en activiteiten te borgen in het huidige curriculum. Dat betekent overigens niet dat het regionale belang uit het oog

wordt verloren, maar wel dat de school zelf meer de regie heeft. De verantwoordelijkheid die ze daarmee krijgen, ervaren de scholen als zeer positief."

Aandacht voor gedrag op alle niveaus

Programmamanager Patrick 't Hart schetst de omslag van werkgroepen naar de nieuwe structuur als volgt: "Onze nieuwe organisatie is ingericht op basis van wat wij noemen 'het achtje' (zie bijgevoegde visual), waarbij alle rollen binnen en buiten de school met elkaar verbonden zijn. Een voorwaarde voor succes van de implementatie is bijvoorbeeld dat het middenmanagement van de scholen goed is aangesloten. Zij hebben nu een actieve rol in de implementatieteams. Elke succesvolle verandering wordt voor twee derde bepaald door het gedrag van elke betrokkene en slechts voor een derde door de inhoud (regels, afspraken, systemen)."

Sanne Ligthoet is als projectleider Branding en Samenwerking po-vo lid van het programmateam. "We hebben het achtje ook toegepast op de verbinding met het bedrijfsleven. Eigenlijk zie je veel achtjes naast elkaar: vmbo naast po naast mbo naast bedrijven naast gemeenten."

Febronie: "Bedrijven vragen veel meer om bepaald



— BIJBEHOOREND GEDRAG —



2